



VKTR

PUBLIC EXPOSE 2025

DISCLAIMER

Presentasi ini disusun oleh PT VKTR Teknologi Mobilitas Tbk. (“VKTR” atau “Perseroan”). Informasi yang terdapat dalam presentasi ini bersifat sangat rahasia dan diberikan kepada Anda semata-mata untuk referensi. Dengan menerima salinan atau melihat seluruh atau sebagian dari presentasi ini, Anda setuju untuk menjaga kerahasiaan atas informasi yang diungkapkan dalam presentasi ini dan terikat pada ketentuan serta batasan yang tercantum di bawah ini. Setiap pelanggaran terhadap ketentuan tersebut dapat dianggap sebagai pelanggaran terhadap hukum pasar modal yang berlaku.

Keberadaan presentasi ini dan seluruh isinya tidak boleh diungkapkan, diperbanyak, didistribusikan, disalin atau disebarluaskan kepada pihak manapun atau dipublikasikan, baik seluruhnya maupun sebagian, tanpa persetujuan sebelumnya dari Perseroan.

Presentasi ini disediakan hanya untuk tujuan informasi dan tidak merupakan atau menjadi bagian dari suatu penawaran penjualan atau undangan, atau ajakan untuk membeli atau berlangganan atas efek apa pun, serta tidak boleh dianggap sebagai pemberian nasihat investasi, maupun menjadi dasar atau dijadikan acuan dalam bentuk apa pun terkait kontrak atau komitmen apa pun. Presentasi ini tidak merupakan prospektus atau dokumen penawaran lainnya baik seluruhnya maupun sebagian. Setiap keputusan untuk membeli atau berlangganan efek Perseroan hanya boleh dibuat berdasarkan informasi dalam prospektus final atau dokumen penawaran yang diterbitkan Perseroan untuk tujuan tersebut. Presentasi ini tidak mempertimbangkan tujuan investasi spesifik, kondisi keuangan, maupun kebutuhan khusus Anda. Dengan menerima presentasi ini, Anda mengakui, memahami, dan menyetujui bahwa Anda tidak akan memperdagangkan efek Perseroan berdasarkan atau bergantung pada informasi dalam presentasi ini atau diskusi lisan apa pun yang terkait.

Informasi dan opini dalam presentasi ini belum diverifikasi secara independen dan diberikan hanya untuk referensi serta tidak boleh dijadikan acuan yang bersifat otoritatif tanpa verifikasi independen atau menggantikan penilaian Anda sendiri. Informasi dalam presentasi ini dapat berubah tanpa pemberitahuan dan tidak dijamin akurasinya. Informasi tersebut dapat tidak lengkap atau ringkas serta mungkin tidak memuat seluruh informasi material mengenai Perseroan. Dengan menyediakan presentasi ini, Perseroan tidak berkewajiban memberikan akses kepada informasi tambahan atau pembaruan apa pun. Tidak satu pun dari Perseroan atau afiliasi, penasihat, atau perwakilannya memberikan jaminan bahwa presentasi ini akan menghasilkan penyelesaian atau pelaksanaan transaksi apa pun. Oleh karena itu, Perseroan menolak tanggung jawab apa pun terkait hal tersebut, termasuk keputusan yang diambil berdasarkan presentasi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung. Tidak terdapat pernyataan atau jaminan, baik tersurat maupun tersirat, terkait keadilan, keakuratan, kelengkapan, keandalan, atau kebenaran informasi atau opini dalam presentasi ini. Tidak satu pun dari Perseroan atau afiliasi, penasihat, atau perwakilannya yang bertanggung jawab (baik atas kelalaian atau sebab lainnya) atas kerugian apa pun yang timbul secara langsung maupun tidak langsung dari penggunaan, ketergantungan, atau distribusi presentasi ini atau isinya, atau yang timbul terkait presentasi ini. Tidak satu pun dari Perseroan atau afiliasi, penasihat, atau perwakilannya memberikan pernyataan atau jaminan (tersurat maupun tersirat) atau bertanggung jawab atas akurasi maupun kelengkapan informasi atau opini di dalamnya, atau atas setiap kesalahan atau kelalaian. Secara khusus, Perseroan tidak berkewajiban (kecuali sebagaimana diwajibkan oleh hukum) untuk memberikan penilaian apa pun atas kelayakan atau kesesuaian suatu transaksi bagi Anda. Presentasi ini tidak dimaksudkan untuk memberikan, dan tidak boleh dijadikan dasar, nasihat pajak, hukum, atau akuntansi; rekomendasi investasi; atau penilaian kredit atau evaluasi lainnya atas transaksi apa pun. Anda setuju bahwa kelayakan atau kesesuaian transaksi tersebut terhadap kondisi Anda akan ditentukan secara independen oleh Anda, termasuk mempertimbangkan aspek hukum, pajak, akuntansi, regulasi, finansial, dan aspek terkait lainnya.

Anda hanya boleh menggunakan informasi di dalamnya semata-mata dalam konteks presentasi ini diberikan dan bukan untuk tujuan lain, baik komersial maupun non-komersial. Dengan ketentuan tersebut, presentasi ini dan seluruh isinya bersifat sangat rahasia dan setiap saat merupakan milik Perseroan.

Informasi dan opini dalam presentasi ini hanya berlaku pada tanggal presentasi ini dan dapat berubah tanpa pemberitahuan.

TATA TERTIB



Pastikan Bapak/Ibu menggunakan Nama Asli sesuai dengan pendaftaran saat bergabung dalam Zoom.



Pastikan mikrofon Bapak/Ibu dalam keadaan mute selama sesi presentasi agar tidak mengganggu jalannya acara.



Nyalakan video selama acara, kecuali dalam kondisi tertentu yang memungkinkan Bapak/Ibu untuk mematikannya.



Pertanyaan dapat ditulis melalui fitur chat Zoom atau menggunakan fitur raise hand untuk bertanya secara langsung.



KILAS PERSEROAN

BIDANG USAHA UTAMA

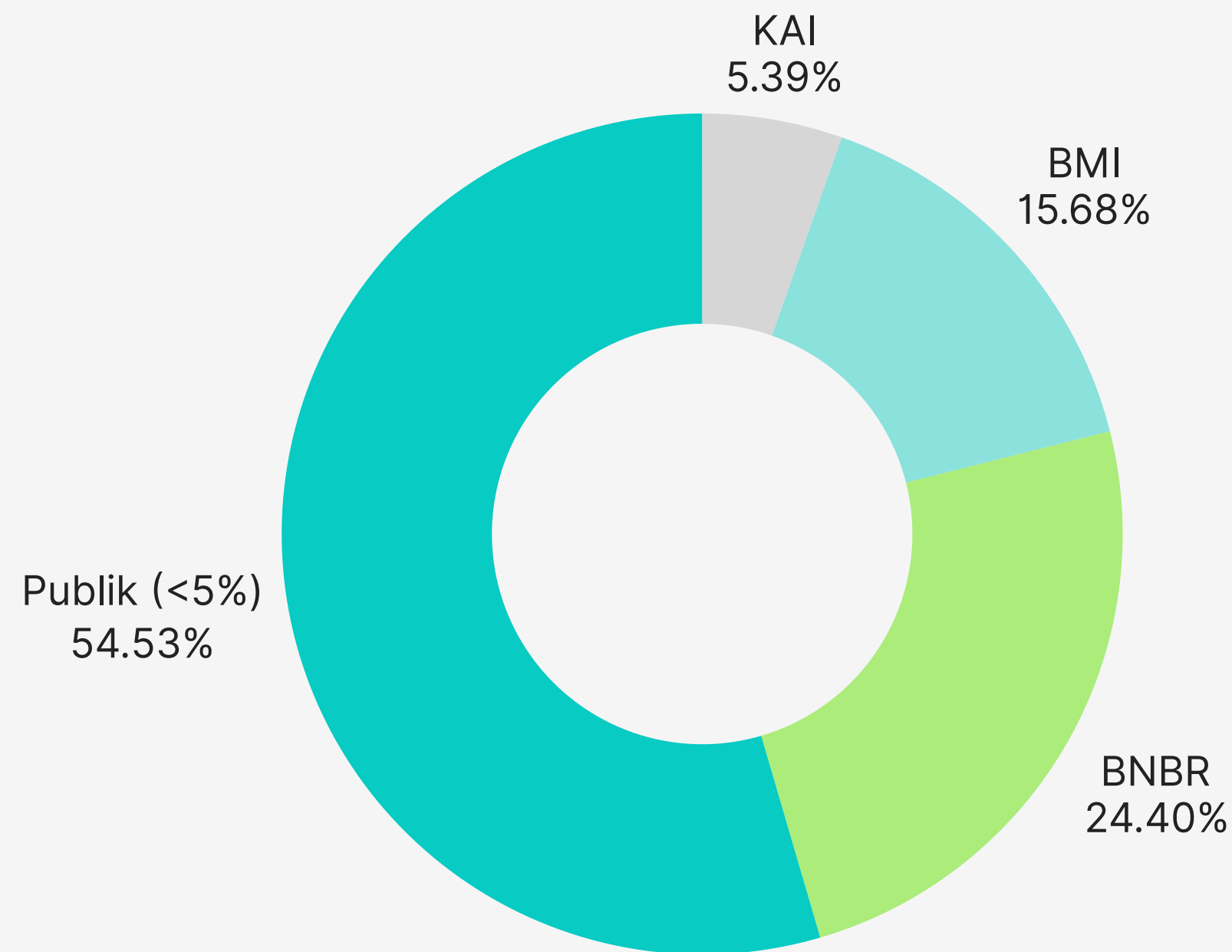
Sejalan dengan komitmen kami terhadap prinsip ESG, Perusahaan berkomitmen mendukung transisi energi hijau melalui pengembangan solusi kendaraan berat yang mencapai emisi net-zero.

Penjualan Kendaraan Listrik

Perseroan menjual kendaraan listrik dan menyediakan berbagai solusi kendaraan komersial ramah lingkungan. Melalui kemitraan strategis dengan brand EV global, perusahaan merakit EV sekaligus mendorong lokalisasi untuk memperkuat industri dalam negeri. Kapabilitas ini didukung oleh fasilitas perakitan CKD pertama di Indonesia yang berlokasi di Magelang.



STRUKTUR PEMEGANG SAHAM



Keterangan:

- Publik
- PT Bakrie & Brothers Tbk (BNBR)**
- PT Bakrie Metal Industries (BMI)
- PT Kuantum Akselerasi Indonesia (KAI)

*Per November 2025

STRUKTUR ORGANISASI

Berdasarkan Susunan Pengurus Perseroan yang disahkan pada Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 6 Desember 2024



Anindya
N. Bakrie

Komisaris Utama



Dr. Dino
Patti Djalal

Komisaris Independen



The Lord
Aamer Sarfraz

Komisaris



Gilarsi Wahyu
Setijono

Direktur Utama



A. Ardiansyah
Bakrie

Chief Executive Officer



V. Bimo
Kurniatmoko

*Direktur / Chief
Operational Officer*



Achmad Amri
Aswono Putro

*Direktur / Chief
Financial & Risk Officer*



Dino Ahmad
Ryandi

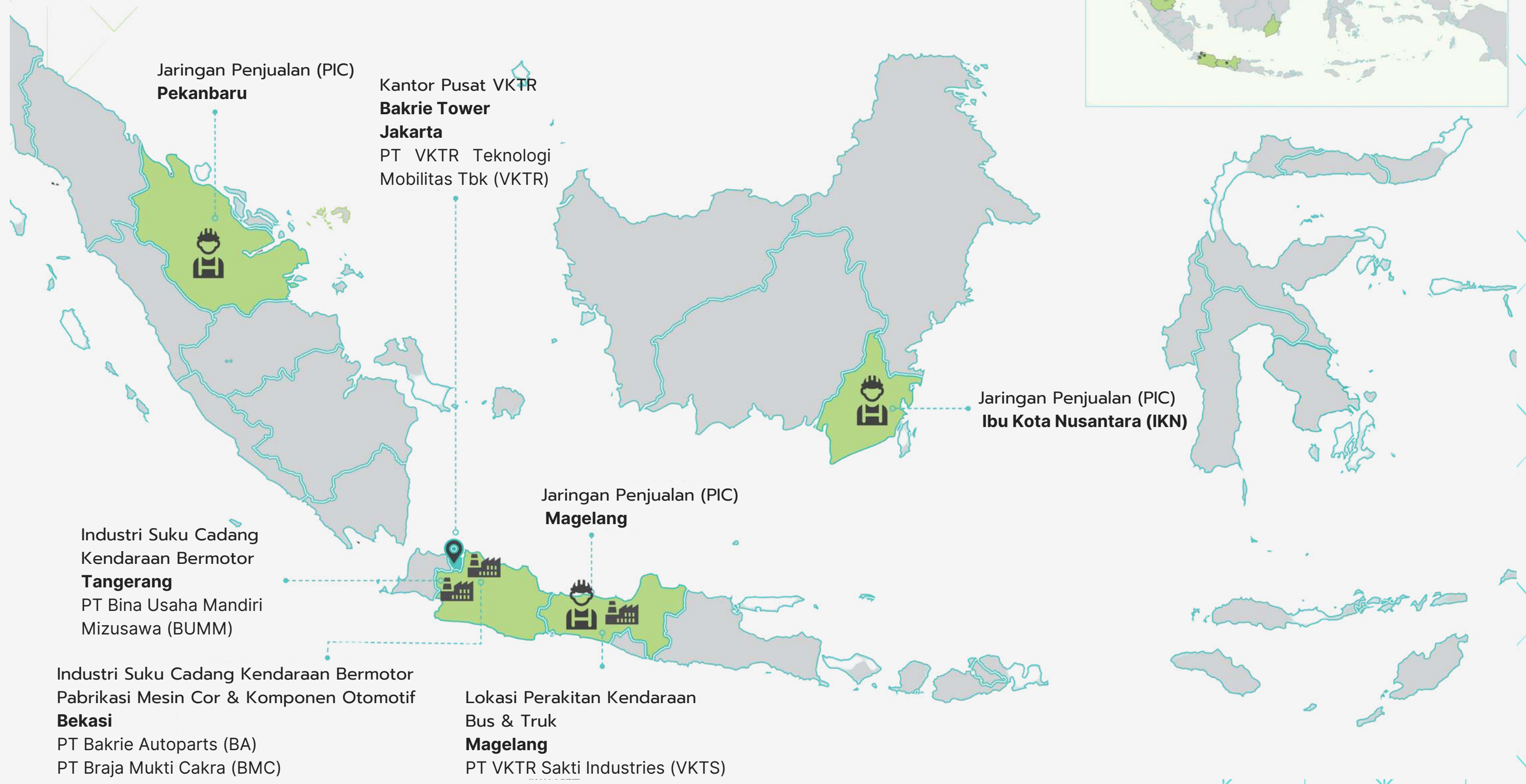
*Direktur/Chief Business
Development Officer*



Indah P.
Saugi

*Chief of Corporate Affairs
/ Sekretaris Perusahaan*

JEJAK OPERASIONAL



JEJAK LANGKAH

2018

- Berkontribusi pada penerbitan **Perpres No. 55** tentang Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai (KBLBB)
- Memperkuat kemitraan strategis dengan para pemangku kepentingan

Mengumumkan kemitraan dengan **BYD** melalui peluncuran produk pada IMF/World Bank Conference

2019

- Menyelesaikan uji coba armada bus listrik di **Jakarta & Bali**
- Menyelesaikan proses homologasi

2020

Menjual **30 unit** bus listrik kepada **Transjakarta**

2021

- Pengiriman pertama **30 unit** bus listrik untuk **Transjakarta**
- Bakrie Autoparts resmi menjadi bagian dari VKTR

2022

- Resmi tercatat di **Bursa Efek Indonesia** (Kode: VKTR)
- Pengiriman kedua **22 unit** bus listrik untuk **Transjakarta**
- Pengiriman unit pertama bus listrik untuk sektor swasta

2023

- Menjadi perusahaan pertama yang mencapai **40% Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN)** untuk bus listrik ukuran 12 meter
- Menyediakan **14 unit compactor** listrik untuk Ibu Kota Nusantara (**IKN**)
- Menjual **20 unit** bus listrik untuk **Transjakarta**

2024

- *Soft Launching* Fasilitas Perakitan Kendaraan Listrik Berbasis *Completely Knocked Down (CKD)* Pertama di Indonesia
- Mengamankan pesanan **80 unit** & menjual **50 unit** bus listrik untuk operasional armada **Transjakarta**

2025

REKAP BISNIS & OPERASIONAL



PENCAPAIAN YANG BERKELANJUTAN



105 Bus + 14 Truk
Sudah Beroperasi



210 km
Jarak Rata-rata per Hari



45 Bulan
Beroperasi

+ 13,4 Juta km
Total Akumulasi Jarak Tempuh

+ 10 Juta
Penumpang

Major Factory Breakdowns

*Per November 2025

~ 11.865 ton
Perkiraan Penghematan Co2

=

~ 539k
Pohon Ditanam

=

75%
Efisiensi Bahan Bakar
Perkiraan Penghematan Bahan Bakar 4,8 Juta Liter*

PRODUCT LINEUP: KENDARAAN LISTRIK

1

ARJUNO & IJEN
ELECTRIC 8 METER BUS

BATTERY CAPACITY
210 kWh

CHARGE TIME
90'

PAYLOAD UP TO
55 TON

RANGE UP TO
350 KM



2

TIDAR & CARTENZ
ELECTRIC 12 METER BUS

BATTERY CAPACITY
352 kWh – 357 kWh

CHARGE TIME
90'

PAYLOAD UP TO
3 TON

RANGE UP TO
380 KM – 390 KM



3

LOKON
ELECTRIC TRANSPORTER VAN

BATTERY CAPACITY
86 kWh

CHARGE TIME
90'

PAYLOAD UP TO
18 Passengers

RANGE UP TO
340 KM



4

MAMBERAMO
ELECTRIC HEAVY-DUTY TRUCK 8x4

BATTERY CAPACITY
400 kWh

CHARGE TIME
60'

PAYLOAD UP TO
45 TON

RANGE UP TO
170 KM



5

MUSI & PROGO
ELECTRIC HEAVY-DUTY TRUCK 6x4

BATTERY CAPACITY
400 kWh

CHARGE TIME
60'

PAYLOAD UP TO
- TON

RANGE UP TO
170 KM



PRODUCT LINEUP: KENDARAAN LISTRIK

6

INDRAGIRI & OMBILIN
ELECTRIC LIGHT-DUTY TRUCK

BATTERY CAPACITY
90 kWh - 169 kWh

CHARGE TIME
50' - 90'

PAYLOAD UP TO
6-8 TON

RANGE UP TO
120 KM - 220 KM



7

KAPUAS
ELECTRIC OFF-ROAD TRACTOR HEAD

BATTERY CAPACITY
601 kWh

CHARGE TIME
60'

PAYLOAD UP TO
90 TON

RANGE UP TO
180 KM



8

SAMBAS
ELECTRIC ON-ROAD TRACTOR HEAD

BATTERY CAPACITY
422 kWh

CHARGE TIME
90'

PAYLOAD UP TO
36 TON

RANGE UP TO
200 KM



9

BARITO
MEDIUM-DUTY TRUCK

BATTERY CAPACITY
155 kWh

CHARGE TIME
60'

PAYLOAD UP TO
8 TON

RANGE UP TO
210 KM - 300 KM



10

ELECTRIC FORKLIFT
20HE - 35HE

BATTERY CAPACITY
115/125 V/AH - 115/230 V/AH

CHARGE TIME
60'

PAYLOAD UP TO
2 TON - 3.5 TON

RANGE UP TO
5 HOURS



PRODUCT LINEUP: MANUFAKTUR SUKU CADANG

COMMERCIAL VEHICLE

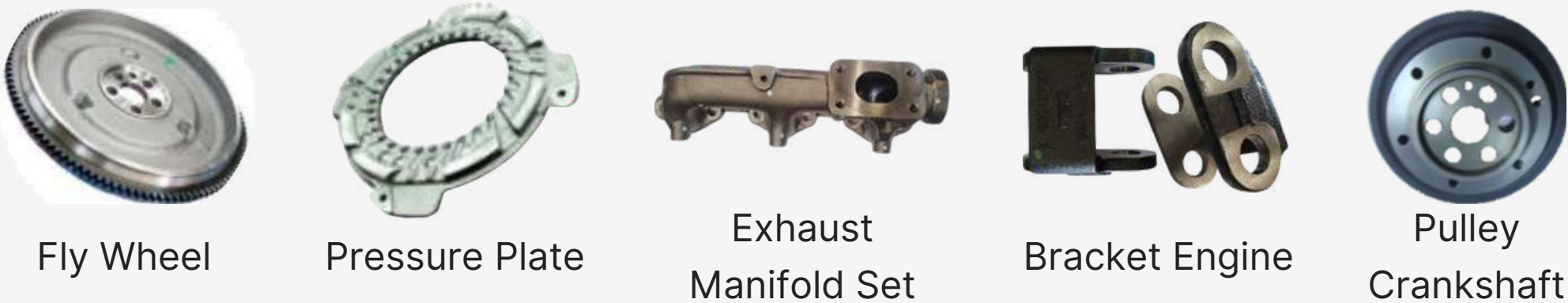
PASSENGER VEHICLE

NON-AUTOMOTIVE/ GENERAL CASTING

Braking System Components



Engine System Components



DIPERCAYA OLEH

Pelanggan Utama



Dengan Mitra Terpercaya



REKAP OPERASIONAL 9M25



Fasilitas CKD

- Pembangunan pabrik Magelang selesai awal 2025
- *Soft Launching* Fasilitas Perakitan Kendaraan Listrik Berbasis Completely Knocked Down (CKD) Pertama di Indonesia pada Mei 2025



Perkembangan Pasar EV Global

Apresiasi dari DJP Kota Bekasi kepada BA dan BMC sebagai wajib pajak dengan kontribusi terbesar di 2024



Tender Transjakarta

Kembali dipercaya Transjakarta melalui tender baru untuk 80 unit bus listrik 12m



Peningkatan Efisiensi Produksi

- Berinovasi dengan **automasi machining** menggunakan robot, yang menggantikan beban kerja 9 operator/hari
- Dapat menghemat ~40% *manpower cost*



Delivery Produk

- **Satu-satunya** supplier bus CKD dengan TKDN 40%
- Hingga akhir 2025, kami akan deliver 50 bus & 22 *charger*, dengan sisa 30 bus sisanya ditargetkan awal 2026. Selain itu, kami juga akan *deliver* 5 unit *dump truck* dan 5 unit *compactor* untuk Pemda DKJ pada akhir tahun 2025.



Delivery Forklift

Delivery 6 forklift listrik ke perusahaan grup dan 1 unit ke perusahaan swasta



TINJAUAN PASAR & INDUSTRI

ADOPSI EV DI INDONESIA & PELUANG PERTUMBUHANNYA



Source: *RS Service Consulting

FAKTOR GLOBAL YANG MENDORONG EV & KEBERLANJUTAN

Urgensi untuk Menghadap Perubahan Iklim

Munculnya perjanjian internasional yang mengikat mendorong negara-negara di seluruh dunia untuk mendukung kebijakan pengembangan pasar EV

Paris Agreement 2015



- Perjanjian internasional yang mengikat secara hukum tentang perubahan iklim
- Mendorong negara-negara untuk mencari solusi untuk **menjaga kenaikan suhu global abad ini jauh di bawah 2°C**
- Kendaraan EV membantu mencapai tujuan ini dengan mengurangi emisi yang dihasilkan oleh kendaraan motor

UN Sustainable Development Goals



- Kesepakatan pembangunan yang **mendorong perubahan berkelanjutan dalam pembangunan sosial, ekonomi** dan lingkungan hidup
- Kendaraan EV membantu negara dalam mencapai SDGs, terutama SDG 7, SDG 8, SDG 9, SDG 11 dan SDG 13



UN Environment Programme

'Electric Mobility Programme' mendorong negara-negara dunia untuk **mempercepat transisi menuju mobilitas EV**



Perkembangan Pasar EV Global

- Total penjualan EV di semua pasar **tumbuh sebesar 35%** pada Q3 2025 dibandingkan Q3 2024
- Pada 2025, **21% kendaraan di seluruh dunia** adalah **BEV**

Terobosan Teknologi EV

Teknologi EV berkembang pesat terus berkembang dan meningkatkan kemampuan EV untuk bersaing dengan kendaraan mesin pembakaran internal (ICE)

- Perkembangan teknologi baterai membuat kendaraan listrik lebih mudah diakses dan praktis
- Jarak tempuh rata-rata kendaraan EV **meningkat sebesar 140%** dalam satu dekade terakhir

TARGET DEKARBONISASI INDONESIA

Pemerintah Indonesia di bawah pimpinan Presiden Prabowo Subianto **berkomitmen untuk mencapai target net zero sebelum tahun 2060.**



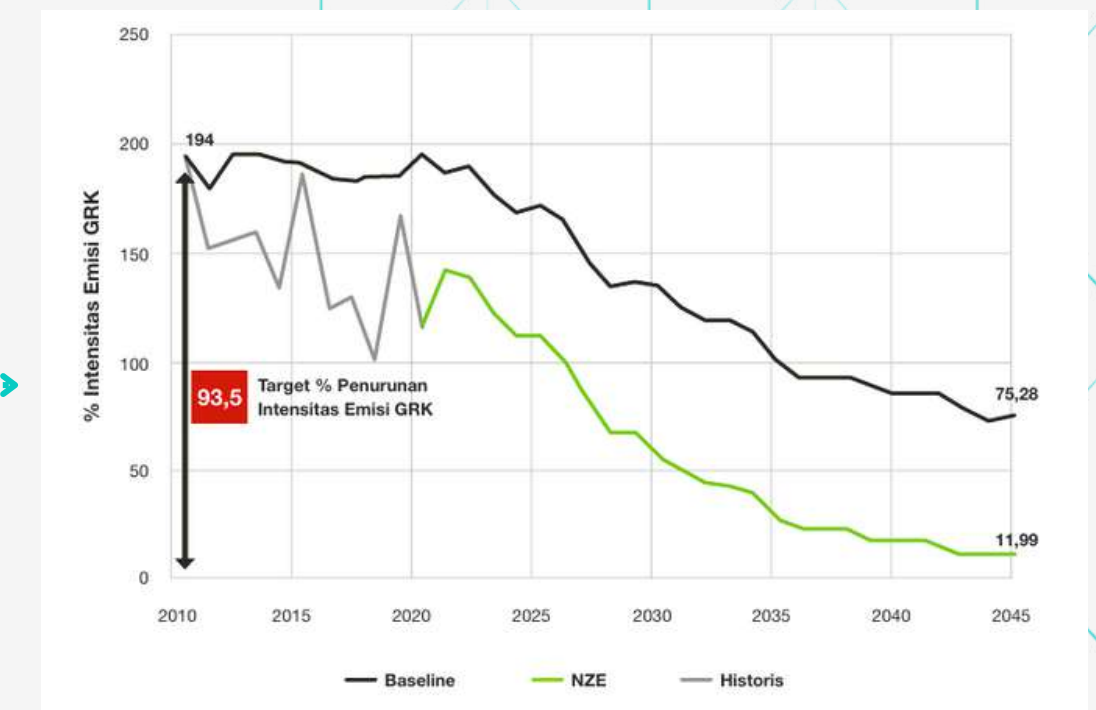
RPJMN Tahun 2025-2029 sebagai Tahap Pertama Implementasi RPJPN Tahun 2025-2045



 Penurunan Intensitas Emisi GRK Menuju <i>Net Zero Emissions</i>	
Target 2045	
Penurunan Intensitas Emisi GRK (%)	93,5
Indeks Kualitas Lingkungan Hidup	83,0



Target Penurunan Intensitas Emisi GRK Jangka Panjang



Berdasarkan Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional (RPJPN) Tahun 2025-2045, Pemerintah Indonesia target untuk menurunkan intensitas emisi Gas Rumah Kaca (GRK) **sebesar 93,5%.**



**KEUNGGULAN
KOMPETITIF**

FASILITAS PERAKITAN KENDARAAN LISTRIK BERBASIS CKD PERTAMA DI INDONESIA



Magelang, Jawa
Tengah, Indonesia

Bekerja sama dengan
 **TRI SAKTI**

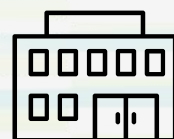


Target kemampuan **merakit dan memproduksi hingga 3.000 unit bus dan truk per tahun** dengan menciptakan setidaknya **100 Green Jobs**.



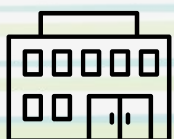
Total Luas Fasilitas:

40.500 m²



Luas Bangunan:

19.072 m²



Fokus Produk:

Bus CKD Rolling Chassis

Truck CKD Cabin Chassis

Keunggulan Kompetitif

- Fasilitas **pertama** yang mencapai ambang **TKDN 40%** untuk produk bus 12 meter
- **Harga lebih kompetitif** bagi pelanggan
- **Margin keuntungan lebih baik** dibandingkan dengan impor CBU
- **Keunggulan regulasi** dibandingkan para kompetitor

Dampak Lebih Luas

- Berkontribusi pada **penciptaan lapangan kerja dalam negeri**
- Selaras dengan dorongan **industrialisasi EV** di Indonesia
- Transfer teknologi & pengembangan keterampilan
- Memperkuat ekosistem manufaktur nasional



KEMITRAAN STRATEGIS DENGAN OEM GLOBAL

- Akses terhadap teknologi EV kelas dunia dan kapabilitas R&D
- Percepatan waktu peluncuran produk ke pasar (*Time-to-Market*)
- Teknologi yang telah terbukti mengurangi risiko pengembangan dan kebutuhan modal
- Transfer pengetahuan dan keunggulan manufaktur ke Indonesia



Produsen kendaraan listrik terbesar di dunia dengan teknologi yang telah terbukti dan skala operasi global



Pionir di pasar kendaraan listrik komersial Tiongkok dengan kapabilitas tinggi di bidangnya



OEM asal China dan bagian dari perusahaan baterai terbesar dunia, Contemporary Amperex Technology Co., Limited (CATL)



OEM dengan kapabilitas R&D dan manufaktur berstandar global serta menjadi top producer untuk segmen LCV, minibus, dan truk ringan di China

BISNIS MANUFAKTUR SUKU CADANG SEBAGAI FONDASI UTAMA STABILITAS PERUSAHAAN

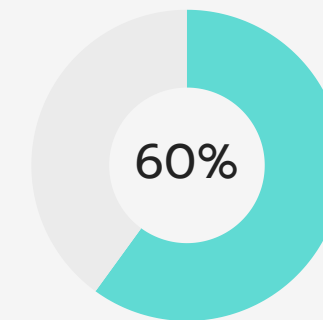
Foundry otomotif lokal dan independen terbesar serta paling berpengalaman di Indonesia, dengan lebih dari 50 tahun melayani OEM kendaraan komersial terkemuka di Indonesia.



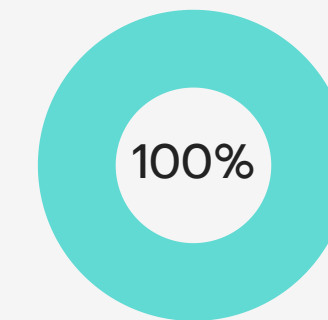
Memiliki kemampuan *machining end-to-end* secara internal, mulai dari desain, pembuatan prototipe, pengujian, hingga produksi massal.



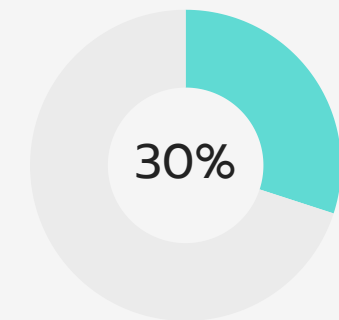
Commercial Vehicles



at Hino

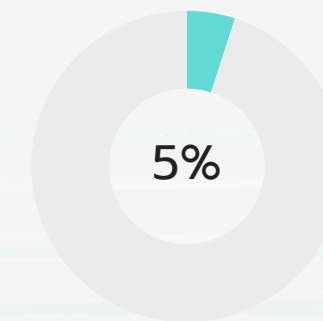


at Mitsubishi

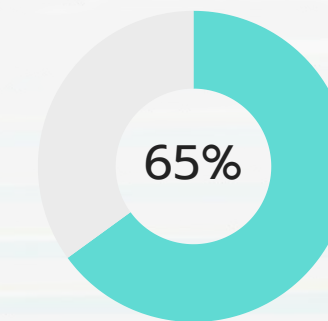


at Isuzu

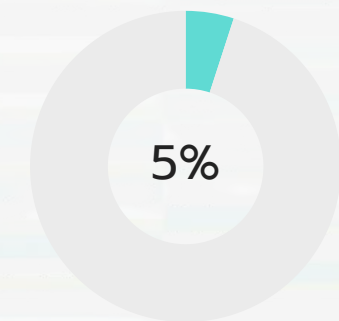
Passenger Vehicles



at Daihatsu

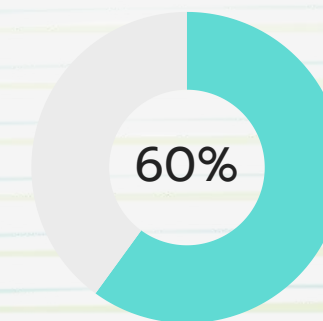


at Mitsubishi

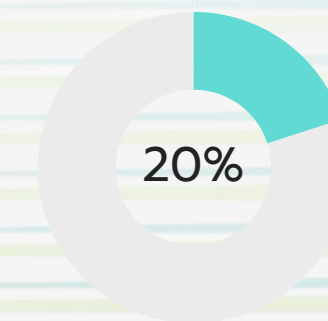


at Toyota

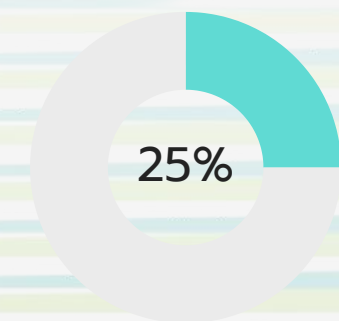
General Casting Segment



at Yanmar
in Agriculture Equipment



at Komatsu
in Heavy Duty Equipment



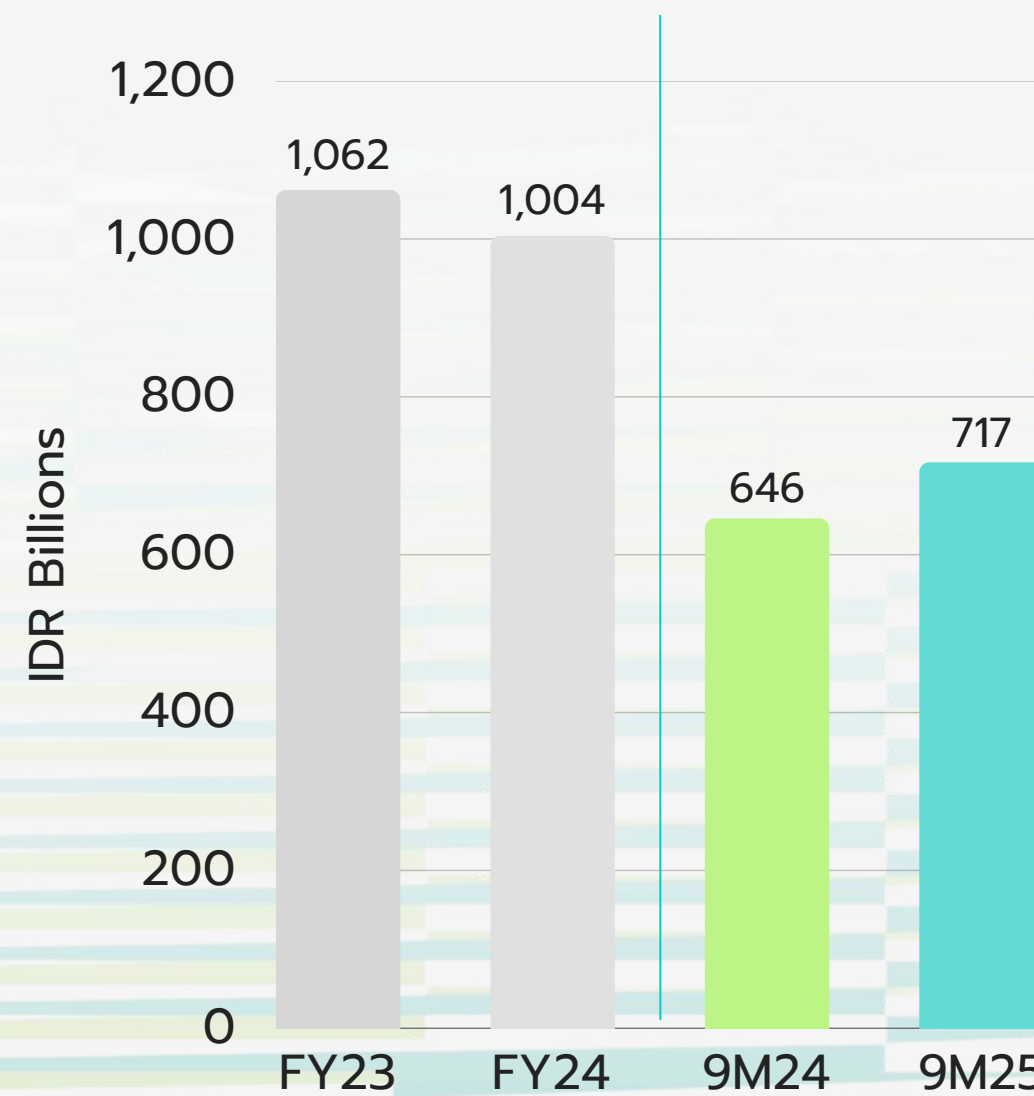
at Komatsu
in Pump Equipment

SOROTAN KEUANGAN

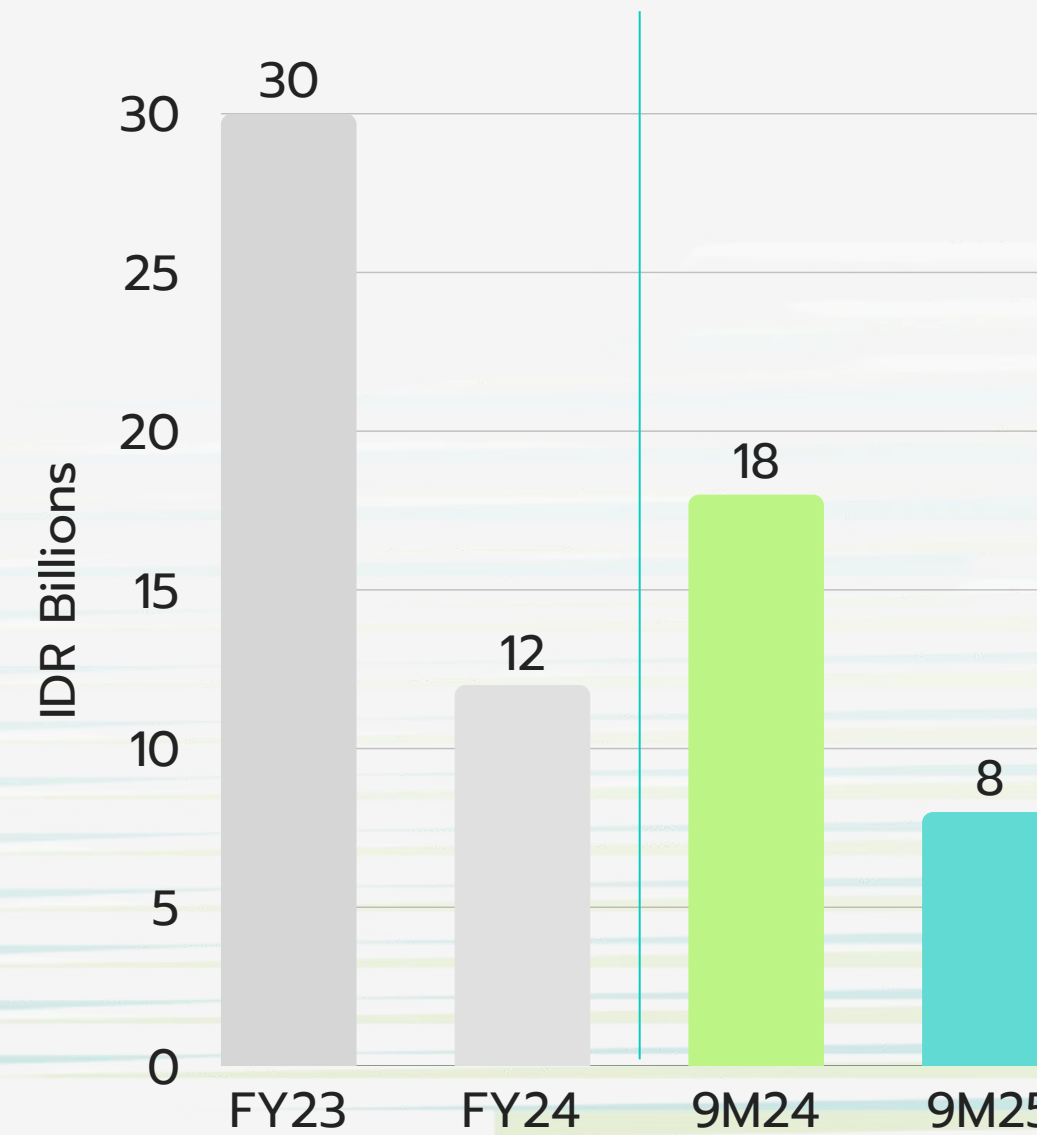


RINGKASAN LABA-RUGI

Penjualan

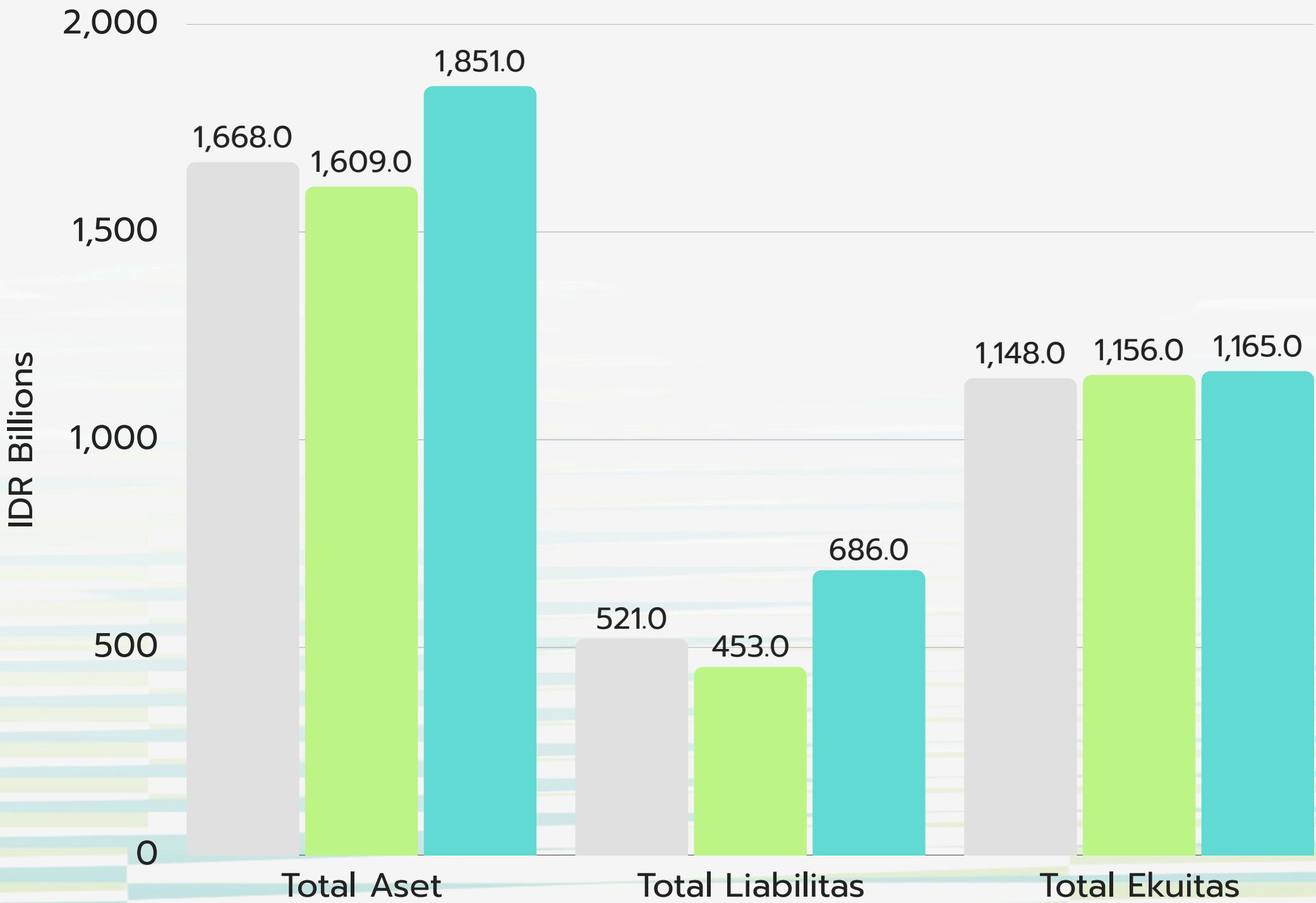


Laba (Rugi) Bersih



RINGKASAN NERACA

FY23 FY24 9M25



TANTANGAN, OUTLOOK & STRATEGI

TANTANGAN & OUTLOOK

TANTANGAN

Adopsi EV di Indonesia masih dalam *early stage*

- Tingkat adopsi kendaraan listrik di Indonesia masih rendah
- Resistensi pelanggan terhadap teknologi baru
- *Conservative buyers concern* terhadap *total cost ownership* dan *resale value*
- Terbatasnya ekosistem pembiayaan untuk kendaraan EV
- Mitigasi: Perusahaan membuat inisiatif menawarkan skema *mobility-as-a-service*

Ketergantungan pada mitra strategis

- Risiko pemutusan kerja sama secara sepihak
- Mitigasi: Diversifikasi mitra strategis dan perluasan basis pemasok

Ketidakpastian kebijakan subsidi bahan bakar sebagai risiko sekaligus peluang dua arah

- Subsidi pemerintah di satu sisi memperlambat adopsi kendaraan listrik, sehingga pengurangan/penghapusan subsidi akan meningkatkan *value proposition* EV dan mempercepat *market adoption*
- Mitigasi: Penetrasi ke industri dengan biaya BBM tinggi karena logistik ke remote areas; ekspansi *value proposition* ke perusahaan yang concern dengan ESG, *sustainability commitments*, dan *carbon reduction targets*

OUTLOOK

2025

- **VKTR memasuki fase pertumbuhan penjualan yang lebih kuat pada 2025**, utamanya didorong oleh kenaikan volume penjualan kendaraan listrik.
- **Segmen manufaktur suku cadang tetap stabil** dan terus menjadi fondasi arus kas yang solid.

2026

- **Pendapatan segmen kendaraan listrik diproyeksikan memberikan kontribusi yang lebih signifikan pada 2026**, didukung oleh penyelesaian proyek TransJakarta yang tersisa 30 unit di awal tahun, sehingga menciptakan portofolio pendapatan yang lebih seimbang.
- **Bisnis manufaktur suku cadang tetap stabil**, memberikan kontribusi pendapatan yang konsisten dan menjaga ketahanan arus kas perusahaan.

STRATEGI BISNIS

“ Memimpin transisi Indonesia menuju mobilitas berkelanjutan dengan membangun ekosistem kendaraan listrik berbasis lokal ”

Pilar 1

Foundation

Mencapai Profitabilitas melalui Disiplin Operasional

- Transisi segmen EV dari investment phase menuju sustainable profitability di 2026 melalui disiplin operasional ketat
- Mengoptimalkan utilisasi kapasitas produksi dan efisiensi biaya untuk memperbaiki struktur margin

Pilar 2

Market Positioning

Memperkuat Keunggulan Sebagai Pionir EV Komersial

- Memperdalam keunggulan CKD untuk mempertahankan first-mover advantage
- Rebalancing portfolio dari bus ke truk untuk diversifikasi revenue dan akses ke pasar lebih besar
- Mengembangkan pipeline prototype produk untuk menjawab kebutuhan pasar
- Aktif mendorong kebijakan regulasi yang mendukung EV melalui advokasi berkelanjutan untuk memperkuat posisi sebagai 'national champion' lokalisi Indonesia

Pilar 3

Ecosystem Building

Membangun Ekosistem EV yang Komprehensif

- Membangun kemitraan strategis dengan OEM global dan karoseri lokal terpercaya untuk meningkatkan kapabilitas produksi dan lokalisasi
- Memanfaatkan sinergi infrastruktur charging *sister company* untuk memberikan solusi mobilitas listrik yang komprehensif kepada pelanggan
- Membangun ekosistem layanan purna jual yang handal dan terintegrasi
- Memperkenalkan skema mobility-as-a-service untuk menurunkan barrier kepemilikan

Pilar 4

Value Chain

Integrasi Vertikal melalui Bakrie Autoparts

- Memanfaatkan kapabilitas foundry Bakrie Autoparts untuk ke depannya membangun *supply chain* internal komponen EV
- Ekspansi peluang pasokan komponen ke OEM EV segmen kendaraan penumpang

V K T R

Terima Kasih
Thank You



Corporate Communications
media.relations@vktr.id



Corporate Secretary
corsec@vktr.id



Investor Relations
ir@vktr.id



@vktr_indonesia



www.vktr.id



vktrindonesia